





# Broman Group lyhyesti

1616

TYÖNTEKIJÄÄ

16

YHTIÖTÄ

65

TOIMIPISTETTÄ

## EDUSTAMIAMME MERKKEJÄ

Abu Garcia  
FOR LIFE

ABUS

AUTO GLYM

BAHCO

BOSCH

brembo

Castrol

Continental

CRC

DAYWA

DEFA  
WarmUp

DENSO

KÄRCHER

EXIDE  
BATTERIES

ExxonMobil

FISKARS®

FOX

Gates®

HEMPEL

KYB

LODGE  
CAST IRON

LUK

MANN  
FILTER

metelli

MIRKA

NGK  
SPARK PLUGS

Nils Master  
by Finlandia-urstein Oy

Panasonic

PHILIPS

PLANO®

Rapala

Remy

SACHS

SKF

SKIL

THULE  
SWEDEN

TRW

Valeo

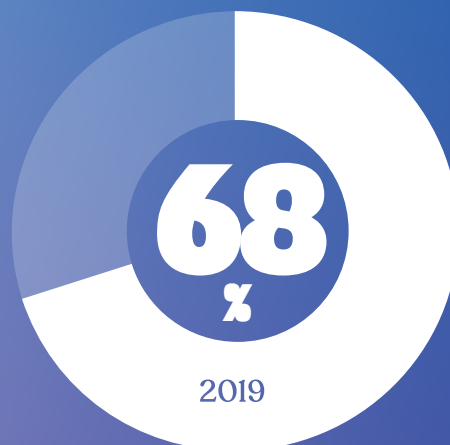
weber

100%

## PERUSTETTU JOENSUUSSA

1965

## OMAVARAISUUSASTE



Tutustu  
tarkemmin  
Broman  
Groupin  
tunnus-  
lukuihin

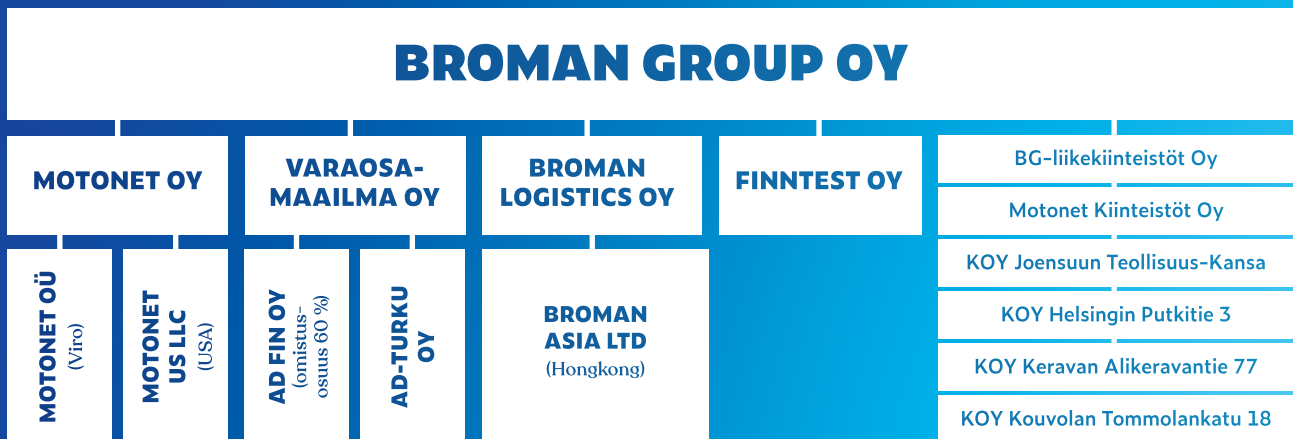
SIVU

22

## LIKEVAIHTO 2019

390,5 M €

# Konsernikaavio



## Toimipisteet

VERKOSTOMME KÄSITTÄÄ 35 Motonetia, 30 AD VaraosaMaailmaa sekä Motonet verkkokaupan.



-  MOTONET
-  AD VARAOSAMAAILMA
-  BROMAN LOGISTICS -LOGISTIikkakeskus
-  BROMAN GROUP HALLINTO, JOENSUU
-  BROMAN GROUP HALLINTO, TURKU



## **Broman Group**

Broman Group lyhyesti | **s. 3**

Konsernikaavio ja toimipisteet | **s. 4**

Hallituksen puheenjohtajan katsaus | **s. 6**

Konsernin toimitusjohtajan katsaus | **s. 8**

Motonet | **s. 10**

AD VaraosaMaailma | **s. 12**

Broman Logistics | **s. 14**

Broman Group vastuullisena toimijana | **s. 16**

Ympäristövastuu | **s. 18**

---

## **Konsernin tilinpäätös**

Tunnusluvut – konserni 2018–2019 | **s. 22**

Tuloslaskelma – konserni 2018–2019 | **s. 23**

Tase – konserni 2018–2019 | **s. 24**

Hallitus | **s. 26**

## Kaikki lähtee erinomaisesta asiakaspalvelusta

**SAAMME JATKUVASTI PALJON ASIAKASPALAUTETTA ja se on lähes aina erittäin positiivista. Kun palvelemme jatkossakin asiakkaitamme yhtä hyvin, niin voimme suhtautua luottavaisesti tulevaisuuteen.**

### Toimitusjohtajavaihdoksia

Tilikauden vaihtuessa konsernin emoyhtiön toimitusjohtaja vaihtui. Harri Broman luopui yli kaksikymmentä vuotta kestäneestä emoyhtiön toimitusjohtajan tehtävästään 30.9.2019. Kiitän lämpimästi Harria pitkästä ja menestyksellisestä työstä yhtiömme hyväksi. Hänen työnsä jatkuu Broman Group Oy:n hallituksessa kokonaisena hallituksen varapuheenjohtajana.

Aikaisemmin konsernin tytäryhtiöiden toimitusjohtajana toiminut Antti Tiitola valittiin 1.10.2019 alkaen Broman Group Oy:n toimitusjohtajaksi. Antti jatkaa edelleen myös Broman Logistics Oy:n toimitusjohtajana. Motonet Oy:n toimitusjohtajaksi valittiin Toni Stigzelius. Varaosamaailma Oy:n toimitusjohtajaksi valittiin Mikko Vuolle. Toivotan kolmikolle menestystä ja ahkeruutta tehtävissään.

### Kiinteistöt eri yhtiöön

Tilikauden vaihteessa 1.10.2019 kaikki konsernimme kiinteistöt ja kiinteistöyhtiöt siirrettiin osittaisjakautumisella toiseen konserniin, joka sai nimen Broman Yhtiöt. Vaikka Broman Yhtiöiden kiinteistöt ovat nyt eri konsernissa, niin kiinteistöjä kehitetään edelleen pääasiassa liiketoimintakonsernimme toimintaa varten. Broman Group -konserni

keskittyy tämän jälkeen kauppaliiketoimintaan ja sillä on erinomaiset edellytykset panostaa edelleen toimintansa kehittämiseen.

### Panostukset logistiikkaan jatkuvat

Hintakilpailu on entistä kovempaa, internet tekee hinnat läpinäkyviksi ja kuluttajat hyötyvät. Meidän on tehostettava toimintaamme ja tästä syystä investoimme Keravalla sijaitsevan toisen logistiikkakeskukseemme automaation merkittävästi myös vuonna 2020. Tuotteiden on tulevaisuudessa kuljettava mahdollisimman suoraa reittiä valmistajalta kuluttajalle. Vain näin voidaan tuottaa kuluttajille paras hinta-laatukokemus. Kustannustehokas logistiikka antaa meille jatkossa mahdollisuuden vastata kovaankin hintakilpailuun markkinoilla.

### Kiitokset

Saamme jatkuvasti paljon asiakaspalautetta ja se on lähes aina erittäin positiivista. Kun palvelemme jatkossakin asiakkaitamme yhtä hyvin, niin voimme suhtautua luottavaisesti tulevaisuuteen. Kiitos koko henkilökunnalle hyvästä työstä. Kiitän myös kaikkia yhteistyökumppaneitamme yhteistyöstä kuluneena vuonna.



”  
Hintakilpailu on entistä  
kovempaa, internet tekee  
hinnat läpinäkyviksi ja  
kuluttajat hyötyvät.

*Eero Broman*

EERO BROMAN



”  
Oman maahantuonnin  
tueksi avasimme  
lokakuussa 2018  
oman ostokonttorin  
Hongkongiin.

  
ANTTI TIITOLA





## Broman Group jatkaa kasvua ja panostuksia

**KONSERNIN LIIKEVAIHDOKSI** tilikaudella muodostui 390,5 miljoonaa euroa, jossa on lisäystä edellisvuoteen 31,8 miljoonaa euroa. Liikevoittoa kertyi 36,2 miljoonaa euroa, ja tilikauden tulos verojen jälkeen oli 28,3 miljoonaa euroa. Henkilöstöä konsernissa oli keskimäärin 1616.

### **Konsernin strategia liiketoiminnan keskeisenä osana**

Konsernin hallituksen vuosittain hyväksymää strategiaa on viety käytäntöön systemaattisesti. Olemme tiivistäneet strategiaamme neljään pääteemaan ja lukuisiin strategisiin hankkeisiin, jotka viemme käytäntöön määrätietoisesti ja systemaattisesti. Henkilökuntamme on osallistunut strategiatyöhön laajasti ideoilla, projektityöllä ja omaksumalla hyvin toimintaympäristömme muutoksen.

### **Oman maahantuonnin osuus kasvussa**

Konsernin strategian mukaisesti kilpailukykyä parannetaan pitkällä tähtäimellä vahvistamalla omaa maahantuontia. Kuluneen vuoden aikana olemme solmineet lukuisia uusia suoria tavarantoimittajasopimuksia eri tuotekategorioissa. Oman maahantuonnin tueksi avasimme lokakuussa 2018 oman ostokonttorin Hongkongiin. Toiminta on käynnistynyt odotuksia paremmin.

### **Uudet yhtiöt konserniin**

Huhtikuussa 2019 ostimme Finntest Oy:n koko osakekannan. Finntest on korjaamolaitteiden maahantuontiyritys, joka tuo koneita ja laitteita sekä järjestää asennus-, koulutus- ja huoltopalveluita. Elokuussa 2019 ostimme AD-Turku Oy:n koko osakekannan. AD-Turku on merkit-

tävä varaosien, autotarvikkeiden, kemikaalien ja työvaatteiden jälleenmyyjä Raisiossa. Molemmat yritykset täydentävät hyvin Broman Groupin palvelutarjontaa.

### **Uudet työnantajayhtiöt**

Henkilöstön työnantajayhtiöitä on tarkennettu vastaamaan paremmin tulevaisuuden tarpeita. Konsernin hallinnon työntekijöiden työnantajayhtiöitä muutettiin 1.10.2019 alkaen vastaamaan johdonmukaisemmin tehtävien sisältöä.

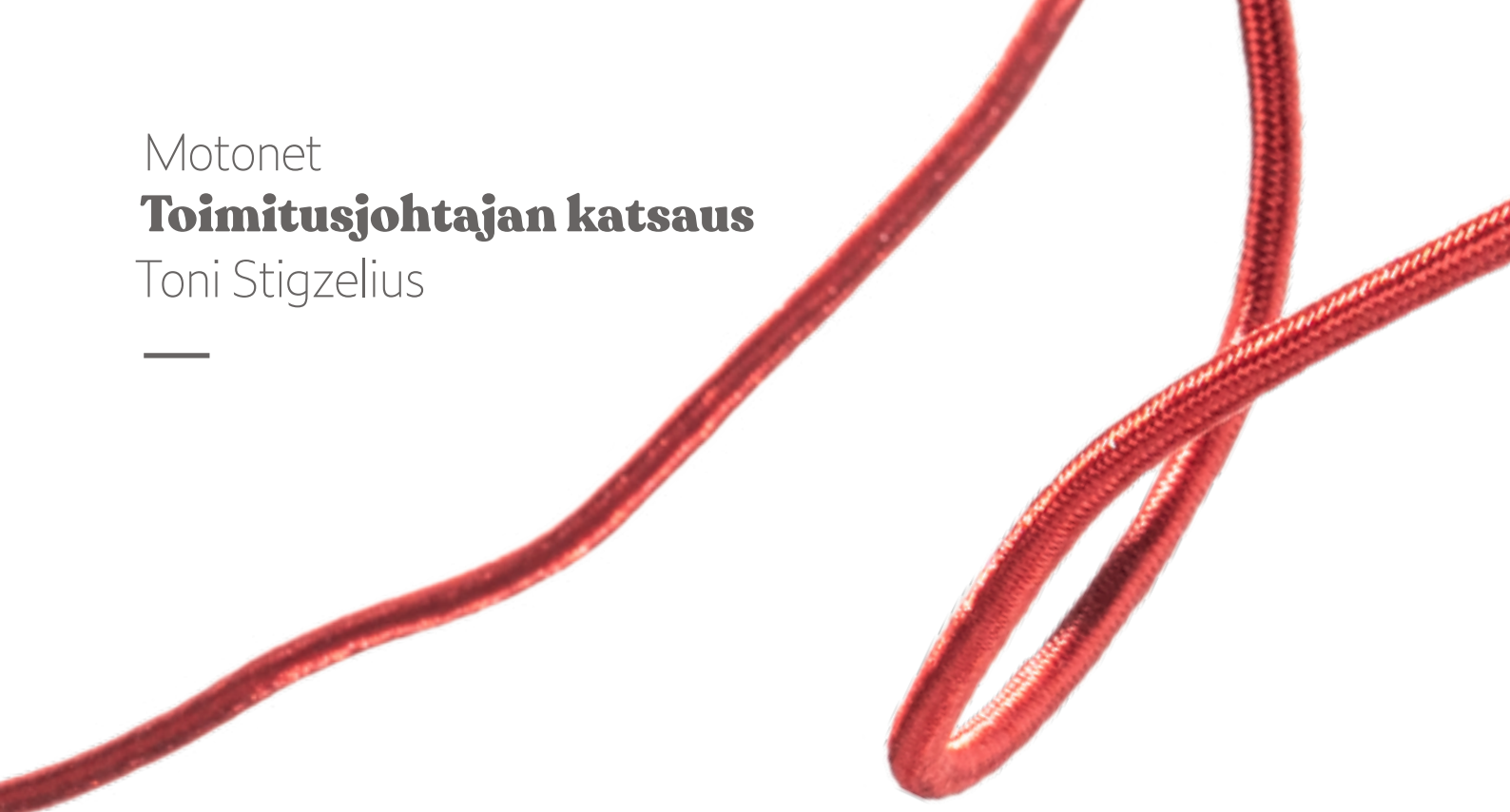
### **Motonetille ja AD VaraosaMaailmalle uudet toimitusjohtajat**

Alkaneen tilikauden alusta Motonetin toimitusjohtajaksi nimitettiin Toni Stigzelius ja Varaosamaailman toimitusjohtajaksi Mikko Vuolle. Haluan onnitella molempia nimityksistä.

Olen erittäin tyytyväinen koko konsernin henkilökunnan panokseen. Muutoksia on ollut paljon, mutta niitä on viety sinnikkäästi ja sitoutuneesti eteenpäin. Kiitän koko henkilökuntaa erinomaisesta työstä. Kiitokset kuuluvat myös lukuisille pitkäaikaisille ja uusille yhteistyökumppaneille.

Motonet  
**Toimitusjohtajan katsaus**  
Toni Stigzelius

---



## Motonetilla 1,5 miljoonaa kanta-asiakasta

**JO 1,5 MILJOONAA SUOMALAISTA** on liittynyt Motonetin kanta-asiakkaiksi. Tämä on hieno tunnustus konseptimme toimivuudesta ja palvelumme onnistumisesta. Avasimme tilikauden aikana uudet tavaratalot Raumalle ja Loimaalle.



Kuluneen tilikauden liikevaihto kasvoi 8,6 % ja liikevaihdoksi muodostui 350,5 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli vastaavasti 35,4 miljoonaa euroa. Kannattavuutemme oli hyvä. Motonet työllisti keskimäärin 1317 henkilöä, missä kasvua oli 98 henkilöä.

Aktiivinen kanta-asiakasrekrytointi tavarataloissa on tuonut meille laajasti uusia kanta-asiakkaita. 1,5 miljoonan kanta-asiakkaan rajan saavuttaminen oli meille merkittävä virstanpylväs. Kanta-asiakkaille suunnatut edut ja lisäarvopalvelut ovat saaneet hyvää palautetta ja kehitämme etuja ja niihin liittyviä kohdennettuja markkinointitoimenpiteitä edelleen.

### **Valikoiman aktiivinen kehittäminen**

Motonetin tarjontaa on kehitetty edelleen voimakkaasti asiakkaiden toiveita vastaavasti. Kuluneen tilikauden aikana valikoimaamme tuli eri tuotekategorioihin jälleen kerran satoja uusia tuotteita. Haluamme yllättää asiakkaan uutuuksilla positiivisesti joka kerta, kun hän saapuu tavarataloon tai vieraillee verkkokaupassamme. Lisäksi olemme panostaneet erityisen paljon markkinointiviestintään sekä tuotteiden esillepanoon ja saatavuuteen tavarataloissa.

*Oman Cloudberry-tuotemerkkimme  
valikoimiin kuuluu yli*

# 70

*matkapuhelintarviketta  
ja määrä kasvaa jatkuvasti.*



Kokeilimme myös uutta: kesän aikana kaikissa tavarataloissamme oli ulkomyynnissä puutarhatuotteita, jotka täydensivät hyvin tavaratalossa olevaa valikoimaa. Tämä kokeilu onnistui hyvin, ja jatkamme sitä ensi kesänä.

### **Motonet-palvelut**

Motonet-palveluja kehitettiin tänäkin vuonna. Motonet-korjaamoita on nyt 25 paikkakunnalla. Uudet korjaamot aukesivat Pirkkalaan ja Raumalle. Motolataus-pisteitä on 21 paikkakunnalla, joista kuudella paikkakunnalla on myös pikalatausmahdollisuus. Kymmenellä paikkakunnalla on Motopesu, kahdella niistä itsepalvelun lisäksi myös konepesu.

Suuren suosion saanut Motomaattipalvelu löytyy 33 paikkakunnalta Suomessa sekä Tallinnasta. Asiakastytyväisyyden kannalta Motomaatti on erinomainen investointi. Pätevä ja asiantunteva henkilökuntamme on saanut autoilijoilta loistavaa palautetta. Keväällä 2020 Motomaatti täyttää viisi vuotta.

### **Vuosi 2020**

Vuonna 2020 avasimme uudet tavaratalot Lohjalle ja Jyväskylään. Lohjan tavaratalo on nykyisen tavaratalon

korvausinvestointi, ja Jyväskylässä muutamme Seppälänkankaan AD VaraosaMaailman Motonet-tavarataloksi, jossa palvelemme sekä kuluttaja-asiakkaita että AD VaraosaMaailman kautta yritysasiakkaita.

Asiakkaiden toiveiden mukaisesti olemme kehittäneet Motonetin yritysmyyntiä, jonka lanseeraamme vuoden 2020 aikana.

### **Henkilöstö**

Olemme lisänneet resursseja ja koulutusta esimiestyön kehittämiseksi tavarataloissa. Henkilöstötutkimuksen tulokset näyttävät, että olemme onnistuneet esimiestyössä erinomaisesti kaikilla organisaation tasoilla vuoden aikana. Kiitos esimiehille hyvästä työstä ja oman tiimin motivoivasta valmentamisesta.

Kiitos myynnillisesti onnistuneesta vuodesta kuuluu koko henkilökunnalle. Motonet tavarataloissa toimiva henkilökunta tuottaa 360 päivää vuodesta asiakasrajapinnassa erinomaista asiakaspalvelua, josta Motonet tunnetaan. Taustatoimintojen laadukkaalla tuella olemme onnistuneet kehittämään kokonaistoimintaamme, myyntiä ja asiakaskokemusta.

AD VaraosaMaailma

## Toimitusjohtajan katsaus

Mikko Vuolle

---



*Maailman johtavaa voimansiirtoa  
edustavan GKN:n yli*

# 700

*uutta nimikettä toi tuhdisti lisää vetovoimaa  
Varaosamaailman valikoimiin.*



# Varaosamaailma otti markkinaosuutta kilpailijoilta

**VARAOSAMAAILMAN LIIKEVAIHDON KASVU** oli selvästi parempaa kuin toimialalla keskimäärin. Avasimme kolme uutta toimipaikkaa.

Varaosamaailma Oy:n tilikauden liikevaihto kasvoi 11,9 % ja oli 38,5 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 0,2 miljoonaa euroa. Liikevoiton laskuun vaikuttivat kertaluontoiset kustannukset sekä uusien toimipakkojen perustamiskustannukset.

## **Voimakas panostus uusiin yritysmyyntitoimipisteisiin jatkuu edelleen**

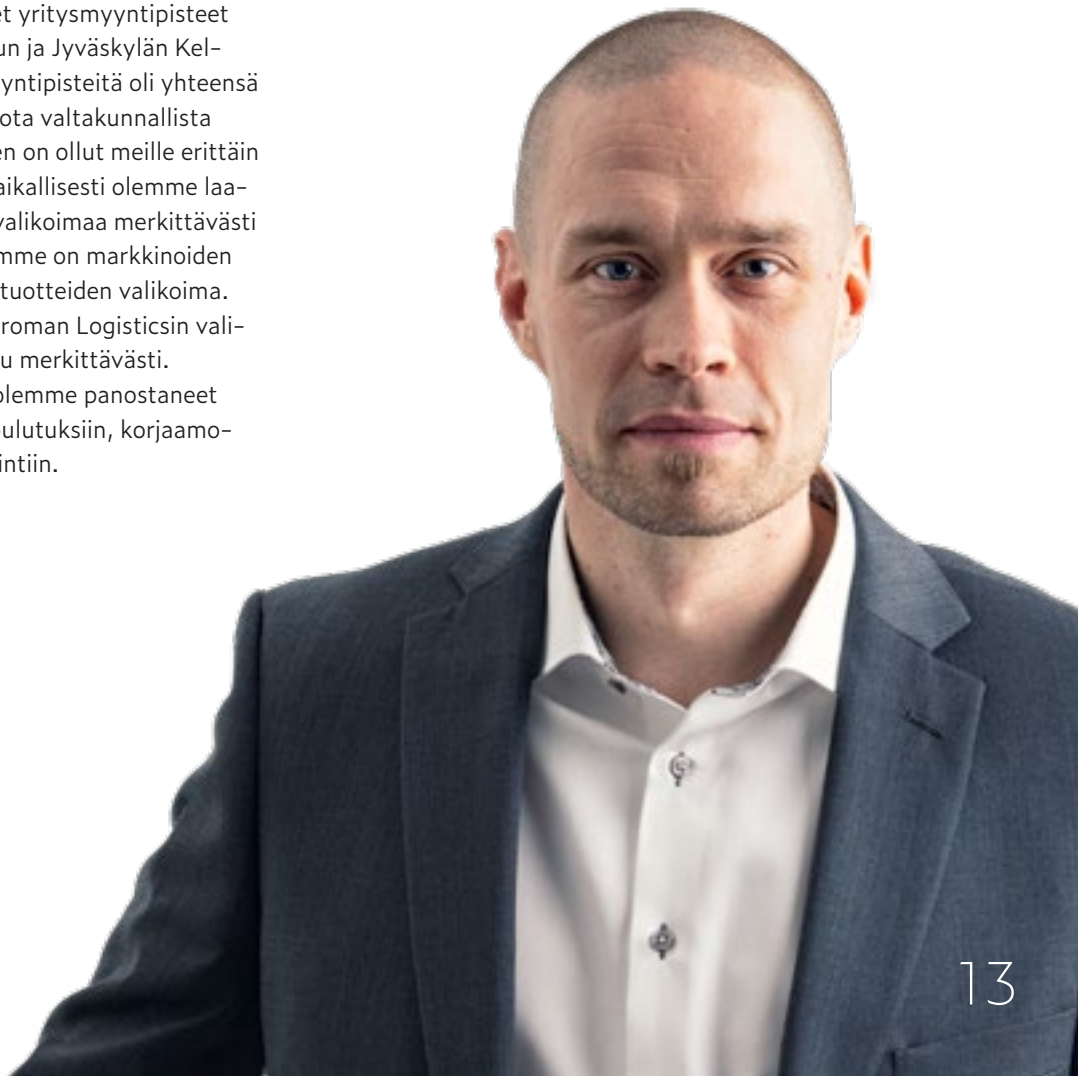
Tilikauden aikana avasimme uudet yritysmyyntipisteet Tampereen Lielahteen, Joensuuhun ja Jyväskylän Kelloon. Tilikauden lopussa yritysmyyntipisteitä oli yhteensä 30 kappaletta. Voidaksemme tarjota valtakunnallista palvelua verkostoon panostaminen on ollut meille erittäin tärkeä strateginen toimenpide. Paikallisesti olemme laajentaneet toimipisteiden varaosavalikoimaa merkittävästi ja uskomme, että verkostossamme on markkinoiden laajin varaosien ja muiden autoilutuotteiden valikoima. Paikallisvalikoiman tueksi myös Broman Logisticsin valikoimaa Hyvinkäällä on laajennettu merkittävästi.

Aktiivisen myyntityön lisäksi olemme panostaneet yritysasiakkaille suunnattuihin koulutuksiin, korjaamoiltoihin sekä aktiiviseen markkinointiin.

## **Vuosi 2020**

Kuluvalla tilikaudella avasimme uudet yritysmyyntipisteet Turkuun, Kaarinaan ja Loimaalle.

Kiitos koko Varaosamaailman henkilökunnalle pitkäjänteisestä työstä muuttuvassa toimintaympäristössä ja halusta olla mukana kehittämässä uutta.







## Toimitusketjun kokonaisvaltainen kehittäminen jatkuu

**BROMAN LOGISTICS** teki Swisslogin kanssa merkittävän sopimuksen Keravan logistiikkakeskuksen automaation toteutuksesta. Työ on käynnissä, ja käyttöönoton ensimmäinen vaihe on alkuvuodesta 2020.

Olemme virtaviivaistaneet toimitusketjun hallintaa ja siirtäneet suuren osan tilaustehtävistä keskitettyyn toimitusketjuorganisaatioon. Lisäksi vaihto-omaisuuden hallintaan kiinnitetään entistä enemmän huomiota.

### **Oman logistiikkatoiminnan merkitys kasvaa**

Broman Logisticsin liikevaihto kasvoi 25,0 % ja oli ku-  
luneella tilikaudella 142,6 miljoona euroa. Yhtiö työllisti keskimäärin 82 henkilöä.

Vuoden 2019 aikana pystyimme hyödyntämään Keravan logistiikkakeskusta rajallisesti. Syksyllä 2019 Swisslogin kanssa tehdyn automaatisopimuksen ansios-

ta on aloitettu kokonaisvaltainen automaation kehitys. Oman maahantuonnin lisääntyessä logistiikan volyymit ovat kasvaneet merkittävästi ja tämä vaatii uusimpien automaatoratkaisuiden lisäksi myös Hyvinkään logistiikkakeskuksen toiminnan kehittämistä.

Broman Logisticsin henkilökunta on tehnyt erinomaisia työtä kasvavien tavaramäärien hallinnassa. Olemme pystyneet palvelemaan omia ja yhteistyökumppanien tarpeita hyvin. Kiitän koko henkilökuntaa erinomaisesta työstä.



*Kaikista myymistämme  
moottoripyörän akuista yli*

**40%**

*oli oman maahantuonnin  
MTX Energy -akkuja.*



# Broman Group vastuullisena toimijana

**BROMAN GROUP ON SUOMALAINEN PERHERYTYS**, joka toimii yhteiskunnallisena vastuunkantajana. Olemme jo vuosia olleet Suomen sadan suurimman yhteisöveron maksajan joukossa. Vastuullisuus näkyy jokapäiväisessä toiminnassamme, ja otamme huomioon parhaalla mahdollisella tavalla henkilöstömme, asiakkaamme, muut sidosryhmämme, yhteiskuntamme ja ympäristömme. Vastuullisesta toiminnasta ovat osoituksena Broman Groupille myönnetty useat tunnustukset.

## **Yhteiskuntavastuu**

Broman Group tukee vuosittain erilaisia järjestöjä, hankkeita ja yhteistyökohteita. Haluamme kannustaa ihmisiä urheilullisen, terveellisen ja turvallisen elämän pariin sekä tukea heikommassa asemassa olevia. Meille on tärkeää, että yhteistyökumppanimme jakavat kanssamme yhteiset toimintatavat ja arvot. Olemme tehneet onnistuneesti yhteistyötä muun muassa Suomen Palloliiton, Suomen yleisurheilumaajoukkueen ja Suomen Meripelastusseuran kanssa sekä tukeneet SOS-Lapsikylän toimintaa.

## **Henkilöstövastuu**

Broman Group on voimakkaasti toimintaansa kehittävä suomalainen työnantaja ja uusien työpaikkojen rakentaja. Työskentelemme henkilökuntamme kanssa yhdessä kehittäksemme toimintaamme. Koulutamme henkilöstöämme, valmennamme esimiehiämme, seuraamme säännöllisesti työilmapiiriä, tarjoamme hyvät työolosuhteet, huolehdimme työntekijöidemme terveydestä ja kannustamme henkilöstöämme liikkumaan. Päämääränämme on taata turvallinen työpaikka koko henkilöstölle.

Konsernimme vuosittain tehtävässä henkilöstötutkimuksessa mitataan omaa työtä, esimiestä, yksikköä ja työnantajaa yleisesti. Tuloksemme ovat perinteisesti olleet

kaupan alan keskiarvojen yläpuolella. Kaikilla tärkeillä osa-alueilla on pysytty hyvällä tasolla tai on kehitytty positiiviseen suuntaan.

Ammattitaitoinen ja innostunut henkilöstö on yksi lähivuosien strategisista teemoistamme. Haluamme vahvistaa henkilöstön innostusta, koska sillä on todettu monia myönteisiä vaikutuksia organisaation suorituskyvyille.

## **Asiakasvastuu**

Teemme asiakkaidemme puolesta vastuullisia valintoja jo valikoimapäätöksiä tehtäessä. Voimme välillisesti vaikuttaa siihen, millaisia valintoja kuluttajat tekevät. Valikoimassa ei myöskään ole elinkaareltaan lyhytikäisiä tuotteita. Käsittelemme takuuasiant ja vahinkojen korvaamiset asiakasta ymmärtäen, ja teemme takaisinvedot laittaen asiakkaidemme turvallisuuden etusijalle.

Autamme myös asiakkaitamme toimimaan vastuullisesti. Asiakkailta kerätyt materiaalit pyritään aina ensisijaisesti ohjaamaan uudelleenkäyttöön tai kierrätykseen. Heiltä palautuu esimerkiksi käynnistys- ja vapaa-ajan akkuja, jotka toimitamme asianmukaisesti kierrätykseen. Tietyissä autojen varaosissa on myös pantillisia runkoja. Palautamme ne takaisin valmistajalle, joka käyttää rungot uudelleen varaosien valmistuksessa.







*Ammattitaitoinen ja innostunut henkilöstö on yksi lähivuosien strategisista teemoistamme. Kuvassa markkinointijohtaja Kimmo Kiili tiimeineen.*

*Motonet on Suomen yleisurheilumaajoukkueen pääyhteistyökumppani.*



Haluamme tukea asiakkaidemme siirtymistä sähköautoiluun. Tarjoamme tavaratalojemme yhteydessä heidän käyttöönsä sähköautojen latauspalvelun, Motolatauksen. Tavoitteenamme on seuraavien vuosien aikana asentaa sähköautojen latauspisteet jokaisen Motonetin yhteyteen.

#### **Sidosryhmävastuu**

Meille on tärkeää toimia vastuullisesti sidosryhmiemme kanssa. Haluamme olla luotettava yhteistyökumppani ja odotamme sitä vastavuoroisesti. Varmistamme, että toimintamme täyttää kaikki viranomaisten vaatimukset, ja edellytämme samaa myös sopimuskuppaneiltamme. Meille laatu tarkoittaa ennen kaikkea tuoteturvallisuutta ja toimitusketjun vastuullisuutta. Valikoimakehitykses-

sä panostamme laadukkaisiin ja kestävästi tuotettuihin raaka-aineisiin.

Myymiemme tekstiilien valmistuksessa käytettävät materiaalit käyvät ilmi tuotteiden selitteistä. Valmistamme tuotteet eri valmistajilla Euroopassa ja Kaukoidässä. Valmistajat valikoituvat määrittelemiemme laatukriteerien ja eettisten arvojen perusteella. Auditoinne vuosittain itse omien merkkiemme tavarantoimittajia.

Keskitymme pitkäkestoisiin yhteistyökumppanuuksiin tavarantoimittajiemme kanssa. Kehitämme jatkuvasti toimintaamme ja kannustamme myös yhteistyökumppaneitamme toimimaan vastuullisesti paremman tulevaisuuden puolesta.

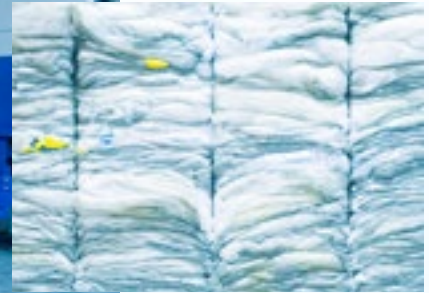
*Motonet on Suomen Palloliiton pääyhteistyökumppani.*







*Logistiikkakeskuksiin ja tavarataloihin on vaihdettu LED-valaisimia, joilla kohteiden sähkönkulutus on voitu jopa puolittaa.*



*Tavarataloissamme ja logistiikkakeskuksessamme kerätyt muovit päätyvät kierrätyslaitokselle, jossa jätemuovi saa uuden elämän.*

*Suomi on pimeästä talvestaan huolimatta aurinkoenergian tuotantopotentiaaliltaan Keski-Euroopan tasolla. Nämä Hyvinkään logistiikkakeskuksen katolla olevat paneelit tuottavat yhdessä muiden Broman Groupin aurinkovoimaloiden kanssa yli miljoona kilowattituntia sähköä vuodessa.*



# Ympäristövastuu

**TAVOITTEENAMME** on tehdä kiinteistöistämme eko- ja energiatehokkaita kokonaisuuksia, ja näin toimia vastuullisesti ympäristön näkökulmasta. Ekotehokkuuttamme on kehitetty aurinkosähköllä, maalämmöllä ja jäähdytyksellä. Esimerkiksi kaikkien Broman Groupin aurinkovoimaloiden tuotettu sähkö vuodessa on yhteensä yli miljoona kilowattituntia, mikä vastaa noin 50 sähkölämmitteisen omakotitalon vuotuista sähkönkulutusta. Tuotettu aurinkosähkö hyödynnetään lähes 100-prosenttisesti kiinteistöjen omassa käytössä.

Kiinteistöjemme energiatehokkuus otetaan huomioon jo suunnitteluvaiheessa. Sähkön-, veden- ja lämmönkulutusta seurataan säännöllisesti. Logistiikkakeskuksiin ja tavarataloihin on vaihdettu LED-valaisimia, joilla kohteiden sähkönkulutus on voitu jopa puolittaa. Kiinteistöjen huolellinen huolto ja kunnossapito sekä pitkäjänteiset peruskorjaussuunnitelmat luovat myös edellytyksiä energiatehokkuudelle.

Kuljetukset, varastointi ja jätteet ovat merkittäviä ympäristöön vaikuttavia tekijöitä kaupan alalla. Kuljetuksissa ja varastoinnissa hyödynnämme oman logistiikkakeskuksemme tuomista eduista, koska voimme suunnitella tavaravirrat tehokkaasti ja minimoida siten muun muassa kuljetusten päästöt.

Jätteiden käsittelyssä ensisijainen tavoitteemme on kiinteistöissä syntyvän jätteen minimointi. Esimerkiksi

muovijätettä syntyy kaupan alalla paljon. Ympäri maata tavarataloissamme ja logistiikkakeskuksessamme kerätyt muovit päätyvät kierrätyslaitokselle, jossa jätemuovi saa uuden elämän. Mitä tehokkaammin sen saa kiertoon, sitä suurempi on ympäristövaikutus. Kierrätysmuovin käyttö säästää luonnonvaroja ja pienentää ilmasto- päästöjä. Jätteidemme kierrätysaste on tällä hetkellä keskimäärin 75 %.

Otamme kiinteistöissämme myös huomioon, ettei omassa toiminnassamme pääse tapahtumaan vakavia ympäristövahinkoja. Esimerkiksi logistiikkakeskuksemme tähän on varauduttu erillisellä palavien aineiden varastolla.

**ARI LAAMANEN**  
KIINTEISTÖJOHTAJA



”

Konsernin liikevaihdoksi muodostui tilikaudella 390,5 miljoonaa euroa, jossa on lisäystä edellisvuoteen 31,8 miljoonaa euroa. Liikevoittoa kertyi 36,2 miljoonaa euroa, ja tilikauden tulos verojen jälkeen oli 28,3 miljoonaa euroa.



ANTTI TIITOLA

# Konsernin tilinpäätös

# Tunnusluvut

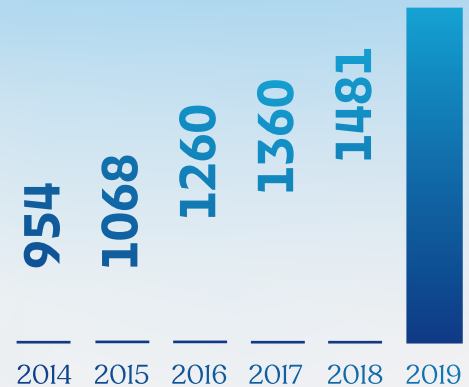
## LIKEVAIHTO

**390,5 M€**

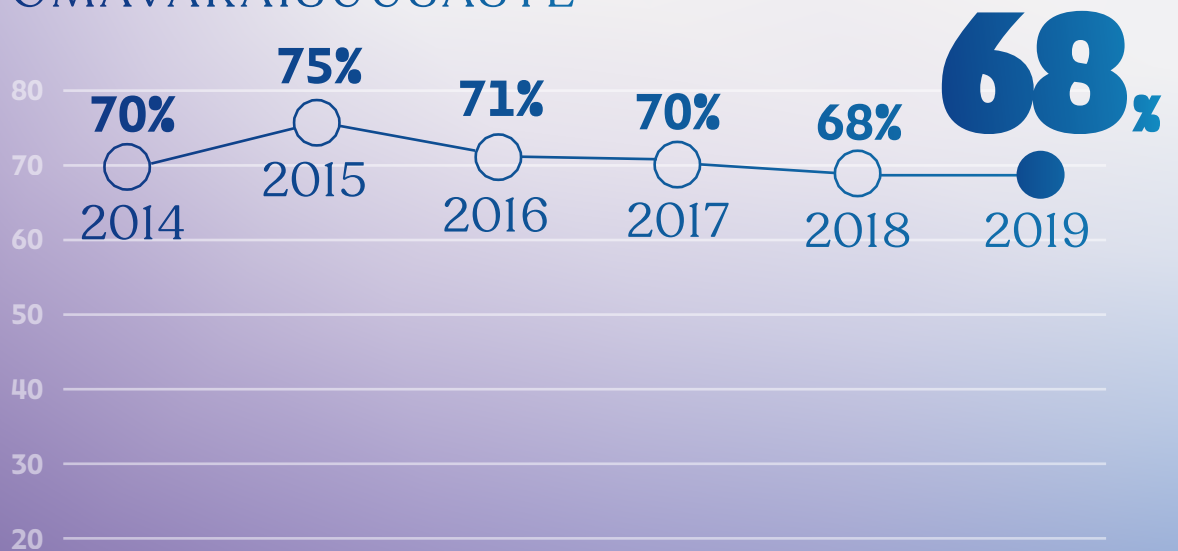


## HENKILÖSTÖMÄÄRÄ

**1616**



## OMAVARAISUUSASTE



## LIKEVOITTO

**32,1 M€**

2014

**35,9 M€**

2015

**36,0 M€**

2016

# Konsernituloslaskelma

	1.10.2018	1.10.2017
	30.9.2019	30.9.2018
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>390 531 731,36</b>	358 684 431,15
Liiketoiminnan muut tuotot	<b>4 903 920,52</b>	4 536 899,78
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	<b>-247 229 501,82</b>	-226 892 813,60
Varastojen muutos	<b>10 925 831,47</b>	14 448 934,73
Ulkopuoliset palvelut	<b>-89 790,48</b>	-1 720,00
Materiaalit ja palvelut yhteensä	<b>-236 393 460,83</b>	-212 445 598,87
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	<b>-53 467 190,38</b>	-48 157 034,85
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	<b>-9 330 236,11</b>	-8 371 932,08
Muut henkilösivukulut	<b>-1 944 467,94</b>	-1 973 914,50
Henkilösivukulut	<b>-11 274 704,05</b>	-10 345 846,58
Henkilöstökulut yhteensä	<b>-64 741 894,43</b>	-58 502 881,43
Poistot ja arvonalentumiset	<b>-11 896 593,71</b>	-12 059 363,84
Liiketoiminnan muut kulut	<b>-46 156 064,25</b>	-40 436 152,51
<b>LIIKEVOITTO</b>	<b>36 247 638,66</b>	39 777 334,28
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	<b>331,00</b>	329,00
Muut korko- ja rahoitustuotot	<b>110 266,28</b>	107 066,80
Korkokulut ja muut rahoituskulut	<b>-1 003 462,26</b>	-933 425,44
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	<b>-892 864,98</b>	-826 029,64
<b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>35 354 773,68</b>	38 951 304,64
Tuloverot		
Tilikausien ja aikaisempien tilikausien verot	<b>-7 102 914,03</b>	-7 798 251,46
Laskennalliset verot	<b>50 632,07</b>	-129 067,75
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>	<b>28 302 491,72</b>	31 023 985,43





# Konsernitase

	30.9.2019	30.9.2018
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	<b>60 471,28</b>	74 525,20
Konserniliikearvo	<b>1 307 309,05</b>	0,00
Muut aineettomat hyödykkeet	<b>6 849 811,23</b>	7 521 845,41
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	<b>8 217 591,56</b>	7 596 370,61
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	<b>21 706 673,78</b>	21 377 497,93
Rakennukset ja rakennelmat	<b>102 732 382,22</b>	108 351 459,27
Koneet ja kalusto	<b>3 538 191,27</b>	3 069 639,42
Muut aineelliset hyödykkeet	<b>20 937,66</b>	24 427,27
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	<b>987 578,12</b>	1 383 913,29
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	<b>128 985 763,05</b>	134 206 937,18
Sijoitukset		
Osuudet omistusyhteisyrityksissä	<b>178 435,18</b>	178 435,18
Muut osakkeet ja osuudet	<b>416 631,28</b>	366 904,67
Muut saamiset	<b>1 015 908,64</b>	170 468,07
Sijoitukset yhteensä	<b>1 610 975,10</b>	715 807,92
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>138 814 329,71</b>	142 519 115,71
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Tavarat	<b>136 410 638,85</b>	123 209 496,76
Ennakkomaksut	<b>3 177 847,54</b>	2 051 940,65
Vaihto-omaisuus yhteensä	<b>139 588 486,39</b>	125 261 437,41
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Lainasaamiset	<b>3 899 666,05</b>	4 268 666,00
Laskennalliset verosaamiset	<b>463 363,13</b>	422 886,17
Muut saamiset	<b>142 218,77</b>	46 640,45
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	<b>4 090 441,48</b>	3 917 384,61
Lainasaamiset	<b>6 280,50</b>	132 351,81
Muut saamiset	<b>169 457,11</b>	23 879,57
Siirtosaamiset	<b>9 483 345,84</b>	7 843 327,06
Saamiset yhteensä	<b>18 254 772,88</b>	16 655 135,67
Rahoitusomaisuusarvopaperit		
Muut osakkeet ja osuudet	<b>100 000,00</b>	100 000,00
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>13 075 965,60</b>	9 011 884,00
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>171 019 224,87</b>	151 028 457,08
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>309 833 554,58</b>	293 547 572,79

# Konsernitase

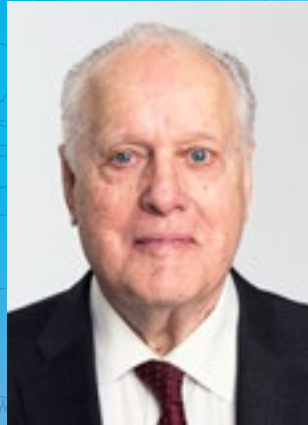
	30.9.2019	30.9.2018
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	<b>360 000,00</b>	360 000,00
Muuntoero	<b>3 102,59</b>	-7 533,68
Edellisten tilikausien voitto/tappio	<b>181 856 845,42</b>	166 832 859,99
Tilikauden voitto/tappio	<b>28 302 491,72</b>	31 023 985,43
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>210 522 439,73</b>	198 209 311,74
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Pitkäaikainen</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	<b>44 867 817,46</b>	38 366 352,75
Eläkelainat	<b>8 500 000,00</b>	10 000 000,00
Saadut ennakot	<b>14 000,00</b>	14 000,00
Muut pitkäaikaiset velat	<b>2 002 816,66</b>	0,00
Laskennalliset verovelat	<b>15 887,78</b>	26 042,89
<b>Pitkäaikainen yhteensä</b>	<b>55 400 521,90</b>	48 406 395,64
<b>Lyhytaikainen</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	<b>5 712 729,48</b>	4 739 441,60
Eläkelainat	<b>1 500 000,00</b>	1 500 000,00
Saadut ennakot	<b>122,31</b>	0,00
Ostovelat	<b>16 244 605,49</b>	22 707 718,59
Muut velat	<b>11 144 728,56</b>	11 093 998,59
Siirtovelat	<b>9 308 407,11</b>	6 890 706,63
<b>Lyhytaikainen yhteensä</b>	<b>43 910 592,95</b>	46 931 865,41
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>99 311 114,85</b>	95 338 261,05
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>309 833 554,58</b>	293 547 572,79

198,2 M€ 2018

OMA PÄÄOMA  
**210,5** M€  
2019

# Hallitus

---



EERO BROMAN (PUHEENJOHTAJA), VÄINÖ H. BROMAN, HARRI BROMAN,  
ANTTI TIITOLA, PETER AHLSTRÖM, SANNA SUVANTO-HARSAAE

---

**Broman Group -konserni** on autojen ja moottoripyörien varaosa- ja tarvikemyyntiin sekä työkalujen, veneily- ja kalastustarvikkeiden, kodin ja vapaa-ajan tuotteiden myyntiin erikoistunut konserni. Liki 2000 ammattilaista työllistävä yhtiö kuuluu alansa johtaviin toimijoihin Suomessa. Se palvelee asiakkaitaan Motonetin, AD VaraosaMaailman, AD-Turun ja Finntestin sekä Broman Logistics -logistiikkakeskusten kautta. Broman Group edistää suomalaista hyvinvointia tukemalla vuosittain monia yleishyödyllisiä kohteita, kuten lasten ja nuorten avustustyötä, urheilua, kulttuuria, sotaveteraaneja ja maanpuolustustyötä.

---

**Broman Group Oy**

Postiosoite: PL 169, 80101 Joensuu

Käyntiosoite: Tulliportinkatu 55, 80130 Joensuu

Puh: 044 700 7800 Faksi: 013 254 4199

[www.bromangroup.fi](http://www.bromangroup.fi)